

## TESEV

### TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI VAKIF SENEDİ

#### KURUCULAR BEYANI

Toplumların yaşamının her aşamasında karar alma süreci, bilgiye, olgulara ve çözümlere dayanır.

Yirmibirinci yüzyıla hazırlanan dünyamızda yaşanan değişim süreci, günlük hayattan yönetime, ekonomiden uluslararası ilişkilere, insan haklarından çevre sorunlarına yayılan geniş bir alanı etkilemiş, karar almada geleneksel ve alışılmış yöntem ve yaklaşımların yetersizliğini gündeme getirmiştir. Yeni bir yapı oluşturabilmek için yeni kavramların, yeni olguların, yeni değerlerin yolu açılmıştır. Artık tüm toplumlar için hedef, bu değişimi yakalayabilmektir.

Türkiye de bu sürecin dışında kalmamalıdır. Cumhuriyetten bu yana çağdaşlaşma yolunda küçümsenmeyecek yol alınmış olmakla birlikte, birçok alanda bu hedefe ulaşamadığımız ortadadır. Türkiye'yi eskimiş ve hantallaşmış devlet yapısı, tam işlemeyen demokrasisi, birikmiş ekonomik ve toplumsal sorunları, yetersiz altyapısı, konumunun gerisinde kalmış görünen dış ilişkileri, hizmet gücünü giderek yitirmiş eğitim ve sağlık kurumlarıyla yirmibirinci yüzyıla taşımak olanaksızdır.

Bugün içinde bulunduğumuz çıkmaz, varolan sorunları akılcı bir yaklaşımla ele alarak geçerli, doğru ve kalıcı çözümler üretmek ve uygulamak yerine; çoğu zaman "popülist" bir yaklaşımın benimsenmesi nedeniyle sorunların giderek daha büyük boyutlar kazanmasından kaynaklanmaktadır. Oysa yönetim, sorunlara zamanında sağlıklı çözüm bulma sanatıdır. Ve çözüm üretilemeyince sorunlar birikmekte ve gelişmenin önünü tıkamaktadır.

Batı demokrasilerinde, siyasal partiler yanında, çeşitli adlarla kurulmuş sivil toplum örgütlerinin de çözüm seçeneklerinin belirlenmesinde ve kamuoyuna maledilmesinde önemli katkıları olduğu bilinmektedir.

1961 yılında Dr. Nejat F. Eczacıbaşı'nın öncülüğünde kurulan Ekonomik ve Sosyal Etüdlere Konferans Heyeti o dönemde Türkiye'de hem özgür tartışma ortamlarının yaratılmasına öncülük etmiş hem de düzenlediği konferans, panel ve toplantılarla, yayınladığı kitaplarla ülkemizin karar organlarına yardımcı olmaya çalışmıştır. Ancak gerek ülkemizde son otuz yıldaki gelişmeler, gerekse dünyadaki önemli değişiklikler, bunun ötesinde bazı çalışmalara ihtiyaç duyulduğunu göstermiştir. Böyle bir değişim ve yenilenme ihtiyacı, Konferans Heyeti'nin zengin deneyim ve birikimi üzerine yeni bir yapının kurulmasını zorunlu kılmıştır.

1993 yılı Şubat ayında Ekonomik ve Sosyal Etüdlere Konferans Heyeti Genel Kurulunda Derneğin bir "stratejik araştırmalar kurumuna" dönüştürülmesi yolunda Yönetim Kurulu'na görev verilmiştir. Eş zamanlı, benzeri girişimler kimi üniversite ve sivil toplum örgütlerinde de başlatılmış bulunmaktaydı.

Konferans Heyeti'nin 30.3.1994 tarihli Genel Kurul'unda, Heyetin bu kuruluşları da bünyesinde toplayarak Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdlere Vakfı'na (TESEV) dönüştürmesi kararı alınmıştır.

Biz Kurucular, Türkiye'nin gündemindeki sorunlar üzerine araştırmalar yapmak, çözüm seçenekleri oluşturmak, her alanda sağlıklı çözüm seçenekleri üretilmesine katkıda bulunmak üzere tüm bu girişimleri aynı çatı altında toplayarak Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdlere Vakfı'nı kurmaya karar vermiş bulunuyoruz.

Vakfın amacı, Türkiye'nin çağdaşlaşmasına katkıda bulunmaktır. Vakıf her konuda araştırmalar yaparak, çözüm seçenekleri üreterek Türkiye'nin birikmiş sorunlarının aşılmasında önemli bir işlev üstlenecektir.

Amacımız yeni olanın yolunu açmaktır.

## **TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI**

### **Vakfın Adı**

**Madde 1-** Vakfın adı, "Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdlere Vakfı" dır. Vakfın kısaltılmış adı "TESEV" dir. Vakıf her türlü işlemlerinde kısaltılmış adını kullanabilir. Bu senette kısaca "vakıf" olarak anılacaktır.

### **Vakfın Merkezi**

**Madde 2-** Vakfın merkezi İstanbul'dadır. Adresi Bankalar Caddesi no:2 Minerva Han Kat:3 Karaköy/İSTANBUL'dur. Yönetim Kurulu kararı ile ve yasal gerekler yerine getirilerek, yönetim merkezi başka bir yere taşınabilir; yurt içinde ve dışında şubeler, temsilcilikler, bürolar kurulabilir.

### **Vakfın Amacı ve Faaliyetleri**

**Madde 3-** Vakfın amacı, Türkiye ve dünyadaki değişme ve gelişmeleri izleyerek, toplum yaşamının her alanını kapsayan konularda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bunları kamuoyuna ve ilgili kurum ve kuruluşlara sunarak çözüm seçeneklerinin oluşmasına katkıda bulunmak; bu araştırmalar ışığında eğitim çalışmalarını yürütmektir.

Vakıf bu amaçlarına ulaşmak için bir araştırma ve eğitim merkezi kurarak başlıca şu çalışma ve etkinliklerde bulunur:

- a) Ülke gündemini ve toplumsal yaşamı ilgilendiren her alanda bilimsel ve uygulamaya dönük araştırmalar yapmak ve yaptırmak;
- b) Araştırmaların sonuçlarını tartışmaya açmak ve serbestçe tartışılmasını sağlamak;
- c) Kamuoyunu aydınlatmak ve eğitim amacıyla toplantı, konferans, panel v.b. gibi platformlar oluşturmak;
- d) Araştırmalarını yayınlamak, ilgili kurum ve kuruluşlara iletme;
- e) Araştırmalara dayalı çözüm seçeneklerini açıklayarak kamuoyu oluşmasına katkıda bulunmak;
- f) Yurt dışındaki ve yurt içindeki benzeri kuruluşlarla işbirliği yapmak, ortak araştırma ve projeler oluşturmak ve bu yolla bilimsel araştırma –geliştirme ve genel eğitim düzeyinin yükseltilmesine katkıda bulunmak.
- g) Yurt dışındaki ve yurt içindeki eğitim kurum ve kuruluşları ile işbirliği yaparak, bilimsel araştırma-geliştirme, eğitim ve öğretim birimleri kurmak.

h) Vakfın amacını gerçekleştirecek imkanları sağlamak için ortaklıklar kurmak, ortak girişimlerde bulunmak, ticari ve iktisadi işletmeler kurmak ve işletmektir.

Vakıf, bu faaliyetlerini tarafsız bir biçimde, çok sesliliğe ve çeşitli kesimlerin katılımına olanak sağlayarak yürütür ve çağdaşlaşmaya katkıda bulunmaya çalışır.

#### **Vakfın Mal Varlığı**

**Madde 4-** Vakfın ilk malvarlığı, adları ekli listede bulunan Kurucuların Vakfa yaptıkları nakdi tahsislerin toplamı 1.000.000.000.-TL (Bir Milyar) Türk Lirası'dır.

Vakfın malvarlığı, Kurucuların bağışları, vakfın faaliyetlerinden elde edilecek kazançlar ve ödüller, her tür bağışlar, vakfın çalışmalarına katkıda bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilerin nakdi ve aynı yardımları ve bunların değerlendirilmesinden sağlanan gelirler ile sürekli artırılır.

Vakfın amacına uygun ve belli şekilde harcanmak veya kullanılmak amacıyla üçüncü kişiler tarafından şartlı olarak yapılan bağışlar ile diğer kazandırma ve tahsisler, bağış veya kazandırmanın şartlarına göre harcanır veya kullanılır.

Vakfın kira, faiz, temettü ve benzeri kaynaklardan oluşan geliri aşağıdaki 5. Maddenin son fıkrası uyarınca vakıf giderlerinin karşılanmasına tahsis edilir.

#### **Vakfın Gelirleri**

**Madde 5-** Vakfın gelir kaynakları şunlardır:

- a- Vakfın amaçlarını gerçekleştirmesi için yapılan ve Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen her türlü nakit, menkul mal, değerli evrak ve benzeri ve gayrimenkul mal bağışı, yardım ve vasiyetler,
- b- Yurtiçi ve dışı dernek, vakıf v.b. sivil toplum örgütleri, diğer benzeri uluslararası kuruluşlar ile, gerçek ve tüzel kişilerin tahsis edecekleri araştırma fonları ve benzeri gelirler,
- c- Vakfın konusuyla ilgili araştırma, eğitim, yayın, konferans, panel v.b. faaliyetlerden elde edilecek gelirler,
- d- Vakfın mal varlığından sağlanacak gelir ve faizler,
- e- Vakfın sahibi bulunduğu iktisadi işletmelerden, ortaklıklardan ve ortak girişimlerden elde edilecek gelirler,
- f- Diğer gelirlerdir.

#### **Gelirin Harcanma Şekli**

Vakfın yönetimi, yıl içinde elde edilen brüt gelirlerin üçte birini yönetim ve idame giderleri ile ihtiyata ve Vakfın mal varlığını arttırıcı yatırımlara, kalan üçte ikisini ise Vakfın amacına uygun eğitim, kültür ve bilimsel araştırma faaliyetlerine ayırır ve bu doğrultuda kullanır.

#### **Vakfın Kurucuları**

**Madde 6-** Vakıf kuruluş senedini imzalayarak Vakfı kuran gerçek ve tüzel kişiler vakfın kurucularıdır.

#### **Vakfın Organları**

**Madde 7-** Vakfın organları şunlardır:

- a- Mütevelliler Kurulu
- b- Yönetim Kurulu
- c- Denetim Kurulu

## **Mütevelliler Kurulu**

**Madde 8-** Mütevelliler Kurulu Vakfın en yüksek karar organı olup;

- a) Vakıf Senedi'nin 6. maddesi gereğince kuruculardan,
- b) Vakfın amaçlarıyla ilgili faaliyetleri ve Vakfa katkıları nedeniyle 01.01.2002 tarihine kadar Vakıf Senedinin eski 6/b maddesine göre, Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurula seçilen kişilerden oluşur.

Herhangi bir nedenle boşalan mütevelliler kurulu üyelerinin yerine mütevelliler kurulu tarafından yeni üye seçilir. Mütevelliler Kurulu yılda bir kere Şubat ayında, Yönetim Kurulunun çağrısı ile olağan olarak Mütevelliler Kurulu üyelerinin salt çoğunluğu ile toplanır. İlk çağrıda çoğunluk sağlanamadığı takdirde, en geç onbeş gün içinde ikinci bir toplantı düzenlenir. İkinci toplantıda çoğunluk aranmaz. Mütevelliler Kurulu gündemi, Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek, toplantının tarihi, yeri ve saati ile birlikte, en az onbeş gün önceden Mütevelliler Kurulu üyelerine yazılı olarak bildirilir.

Olağanüstü Kurul, Yönetim Kurulu üye tam sayısının üçte ikisinin olumlu kararı ya da Mütevelliler Kurulu üyelerinin salt çoğunluğunun imzalarıyla toplantıya çağrılabilir.

Mütevelliler Kurulu toplantılarında, her üye bir oya sahiptir. Tüzel kişi olan mütevelliler adına temsil yetkisi olan gerçek kişi oy kullanır. Kararlar, hazır bulunanların çoğunluğu ile alınır. Ancak, Vakıf Senedinin değiştirilmesine ilişkin kararlarda, karar yeter sayısı, Mütevelliler Kuruluna katılan Mütevelliler Kurulu üye sayısının üçte ikisi, Vakfın sona ermesine ilişkin kararlarda ise üye tam sayısının üçte ikisidir.

## **Mütevelliler Kurulunun Görev ve Yetkileri**

**Madde 9-** Mütevelliler Kurulunun başlıca görevleri şunlardır:

- a) Süresi biten yönetim ve denetim kurullarının asıl ve yedek üyelerini seçer;
- b) Yönetim ve denetim kurulu raporlarını görüşür ve yönetimin aklanması konusunda karar verir;
- c) Bilanço ile gelir gider hesaplarını inceler ve karara bağlar;
- d) Yönetim Kurulunca hazırlanan yıllık bütçe tasarısını inceleyip karara bağlar;
- e) Gelecek yıllar için çalışma programının esaslarını belirler;
- f) Yönetim Kurulunca hazırlanan vakıf senedinde yapılacak değişiklik taslaklarını inceleyip karar verir.

## **Yönetim Kurulu**

**Madde 10-** Vakfı Yönetim Kurulu temsil eder. Yönetim Kurulu, yetkilerinin bir bölümünü kullanmak üzere, kendi içinden bir yürütme kurulu oluşturabilir, Yönetim Kurulu veya yürütme kurulu üyelerinin hepsine veya bir kısmına en az iki imza ile vakfı temsil ve ilzam yetkisi verebilir.

**Madde 11-** Vakıf Yönetim Kurulu, Mütevelliler Kurulu tarafından seçilen dokuz asıl , üç yedek üyeden oluşur.

Kurul üyelerinin görev süresi iki yıldır. Süresi dolmadan Yönetim Kurulu üyeliği herhangi bir nedenle sona eren üyelerin yerine, mütevelliler kurulu tarafından seçilmiş olan yedek üyeler göreve çağrılır. Çağrılan üyeler, ayrılan üyelerin görev süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu üç kişiden fazla eksilirse olağanüstü kurula gidilir.

Yönetim Kuruluna, Mütevelliler Kurulu onayıyla, çoğunluğu oluşturmamak kaydıyla, dışarıdan üye seçimi yapılabilir

**Madde 12-** Yönetim Kurulu kendi üyeleri arasından iki yıl için bir başkan ve iki başkan yardımcısı seçer.

Yönetim Kurulu, Vakfın yönetimi için gerekli örgüt yapısını kurar.

Yönetim Kurulu, Vakfın işlerini yürütmek üzere Yönetim Kurulu dışından bir Genel Direktör atar. Genel Direktör, Yönetim Kurulu toplantılarına katılır, ancak oy kullanamaz.

**Madde 13-**Yönetim Kurulu toplantıları en az iki ayda bir yapılır. Ayrıca en az üç üyenin yazılı isteği üzerine veya Başkanın daveti ile olağanüstü toplanır.

Vakıf çalışanlarının koordinasyonundan, araştırma merkezinin yönetiminden ve vakfın idari işlerinin yürütülmesinden Genel Direktör sorumludur.

**Madde 14-** Toplantı yeter sayısı, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısından bir fazlası, karar yeter sayısı toplantıda bulunan üye sayısının yarısından bir fazlasıdır.

Vakıf Senedinin değiştirilmesi ve vakfın sona ermesi önerisi için, üye tam sayısının üçte ikisinin olumlu oyu gerekir.

### **Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri**

**Madde 15-** Yönetim Kurulu, ilgili yasa, tüzük, vakıf senedi ve Mütevelliler Kurulu kararları ile kendisine verilen görevleri yapar.

Yönetim Kurulu aşağıdaki işleri yapar:

- a) Vakfın amacına uygun bilimsel araştırma ve eğitim ile ilgili kurum ve tesisleri açmak, işletmek, binalar kiralamak, yapmak, yetkili makamın izniyle taşınmaz almak, satmak veya başka bir şekilde elden çıkarmak, vakfın taşınmaz malları üzerinde yasalara uygun her türlü tasarrufta bulunmak, şirket kurmak, ortak olmak, ortaklıktan ayrılmak.
- b) Vakfın yıllık bütçe, araştırma ve faaliyet programını hazırlamak ve Mütevelliler Kuruluna onay için sunmak, yıl içinde değişen koşullara göre bunlarda gerekli değişiklikleri yapmak, uygulamak,
- c) Vakfın kesin hesabını ve geçmiş yıl ile ilgili raporları inceleyip gereğini yapmak, ödeme usullerini belirlemek ve harcamaları yapmak,
- d) Vakfın lehine dava açmak, leh ve aleyhte davaları takip etmek, sulh ve ibraya karar vermek,
- e) Vakfın amacına uygun bağış ve yardımların kabulüne karar vermek, vakıf gelirlerinin artırılmasına ilişkin yatırım yapmak,
- f) Vakıfta çalışacak personelin çalışma düzenini, ücretleri, işe alınması, işten çıkarılması ile ilgili kuralları belirlemek,
- g) Vakfın çalışma ilke ve önceliklerini belirlemek, yönetmelikler hazırlamak ve değiştirmek,
- h) Vakıfça yapılacak ve yaptırılacak araştırmaların konularını belirlemek, yayınlanmasını ve ilgililere iletilmesini sağlamak,
- i) Her yıl konusu, kapsamı ve koşulları belirlenecek bir araştırmaya "Dr.Nejat F. Eczacıbaşı Ödülü" vermek,
- i) Kamuoyu oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak,
- j) Vakfın kayıtlarının ve defterlerinin tutulmasını sağlamak,

- k) Vakfın amacına ulaşması için her türlü girişimde bulunmak, yurt içinde ve yasalara uygun olarak yurt dışında benzeri vakıf, dernek ve kuruluşlar ile işbirliği yapmak,
- l) Herhangi bir nedenle boşalan mütevelliler kurulu üyeliği yerine, Mütevelliler kuruluna yeni aday önermek,
- m) Mütevelliler Kurulu toplantılarını düzenlemek, çağrı yapmak, gündem belirlemek; Yüksek Danışma Kurulu Başkanının isteği üzerine Yüksek Danışma Kurulu toplantılarını organize etmek.
- n) Mütevelliler Kuruluna Yüksek Danışma Kurulu için üye önermek.
- o) Vakıf bünyesinde icrai özelliği olmayan danışma kurulları oluşturmak.

**Madde 16-** Yönetim Kurulu üyeleri bu görevleri nedeniyle ücret almazlar. Genel Direktörün ücreti ve çalışma koşulları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

### **Yüksek Danışma Kurulu**

**Madde 17-** Yüksek Danışma Kurulu, Vakfın kuruluş ve çalışmalarında, tanıtım ve gelişiminde üst düzeyde katkıları olan Vakıf kurucuları ile Vakfın amaç ve ilkelerini benimseyerek Vakfa maddi ve/veya manevi katkıda bulunan kişilerden oluşur. Yüksek Danışma Kurulu Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Mütevelliler Kurulunca seçilir. Yüksek Danışma Kurulu Üyeleri üç yıl için seçilir.

Yüksek Danışma Kurulu bir karar organı olmayıp vakfın istişare organıdır. Yüksek Danışma Kurulu ilk toplantısında kendi üyeleri arasından bir başkan ile bir başkan yardımcısı seçer. Yönetim Kurulu Başkanı, Yüksek Danışma Kurulu Başkanı olamaz. Yüksek Danışma Kurulu, yılda en az iki kez Başkanın çağrısı üzerine toplanır. Toplantılarda nisap aranmaz. Yüksek Danışma Kurulunun görevleri şunlardır;

- a) Vakfın akademik dünya ve yurt içinde/yurt dışında vakıf, dernek ve diğer sivil toplum kuruluşları ile ilişkilerin geliştirilmesinde ve Vakfın tüm kişi ve kuruluşlara tanıtılmasında katkıda bulunmak;
- b) Vakıf tarafından yapılacak araştırmaların konularının belirlenmesinde, yeni projelerin üretilmesinde, Vakıf çalışmalarının yürütülmesinde, kamuoyu oluşturulmasında Vakfın çalışmalarını izleyerek, Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak;
- c) Vakıf Yönetim Kurulu'nun tespit ettiği ve ihtiyaç duyduğu konularda Yönetim Kuruluna istişari nitelikte kararlar vererek danışmanlık yapmak;
- d) Vakfın faaliyet ve çalışmalarının etkinliğini sürdürmek ve artırmak için bu faaliyet ve çalışmalara yön verici nitelikte tavsiye kararları oluşturarak önerilerde bulunmak.
- e) Vakfın mali durumunu izlemek, bu konuda öneriler ve çözümler sunmak.

### **Denetim Kurulu**

**Madde 18-** Denetim Kurulu, Mütevelliler arasından Mütevelliler Kurulu tarafından iki yıl için seçilir ve üç asıl iki yedek üyeden oluşur.

Denetim Kurulu, kendi arasından bir başkan ve bir başkan yardımcısı seçer. Görev süresi sona eren denetçiler tekrar seçilebilir.

Denetim Kurulu yılda en az bir defa Vakfın gelir ve giderleriyle kayıtlarını inceler, sonuçlarını Yönetim Kuruluna; dönem sonu raporlarını ise Yüksek Danışma Kurulu ve Mütevelliler Kuruluna sunar.

### **Danışma Kurulları**

**Madde 19-** Vakfın çalışma alanlarında görüş oluşturmak, katkıda bulunmak, çalışma programları geliştirmek amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından çeşitli konularda danışma kurulları oluşturulabilir.

Danışma kurulları, çalışmaların gerektirdiği zamanlarda toplanır. Danışma kurullarının çalışma biçimi Yönetim Kurulunca çıkarılacak yönetmenliklerle belirlenir. Danışma kurulları, çalışmalarının sonuçlarını Yönetim Kuruluna rapor ederler.

### **Vakfın Sona Ermesi**

**Madde 20-** Vakfın sona ermesi 8. ve 14. maddeler uyarınca yönetim kurulunun önerisi ve Mütevelliler Kurulunun onayı ile olur.

Vakfın sona ermesine ilişkin karar, yönetim kurulu tarafından sicile tescil ettirilir. Vakfın sona ermesi ile kalan mal varlığı benzer amaçla kurulmuş bir başka vakfa veya kuruma, Mütevelliler kurulu onayı ile devredilir.

### **Diğer Hükümler**

**Madde 21-** Bu senette hüküm bulunmayan durumlarda 22.11.2001 tarihli ve 4721 sayılı Türk Medeni Kanunu hükümleri ile ilgili Tüzük hükümleri uygulanır.

**Madde 22-** Vakfın hesap dönemi takvim yılıdır.

**Madde 23-** Vakfın mütevellileri aşağıda adları belirtilenlerdir:Aşağıda adları geçen üyeler arasında 01.01.2002 tarihinden sonra vakfa üye olmuş kişi bulunmamaktadır.

1	Ali Mahmut	Abra	37	Pekin	Baran
2	Eli	Acıman	38	Mehmet Levent	Başaran
3	Bülent	Akarcalı	39	Erdal	Batmaz
4	Asaf Savaş	Akat	40	Faruk	Bayır
5	Nuh Zekeriya	Akçalı	41	Yılmaz	Benadrete
6	Coşkun	Akdeniz	42	Hasan	Bengü
7	Mehmet Nazmi	Akduman	43	Mehmet Cem	Benli
8	Öner	Akgerman	44	Melih	Berk
9	Cezmi Atilla	Aksoy	45	Bülent	Berkarda
10	Rıza Ayber	Akşit	46	Feyyaz	Berker
11	Gündüz	Aktan	47	Emre	Berkin
12	Rint	Akyüz	48	Mahmut Esat	Berksan
13	Işıl	Alatlı	49	İbrahim	Betil
14	İshak	Alaton	50	Mehmet	Betil
15	Selim	Alguadiş	51	Alaittin	Beyli
16	Hayri Erdoğan	Alkin	52	Hasan Şükrü	Binay
17	Mehmet Sedat	Aloğlu	53	Mehmet Ali	Birand
18	Şahin	Alpay	54	M. Levent	Birdinç
19	Mustafa	Alper	55	Seyda Zeynap	Birsel -(Akdurak)
20	Atilla Tamer	Alptekin	56	Hasan Cem	Boyner
21	Tevfik	Altınok	57	Ünal	Bozkurt
22	Serhan	Altınordu	58	Mehmet Cemal	Boztepe
23	Ünsal	Anıl	59	İcen	Börtücene
24	Sudi	Apak	60	Mehmet	Buçukoğlu
25	Hasan	Arat	61	Yavuz	Canevi
26	Elmas Melih	Araz	62	Merih	Celasun
27	M.Bülent	Ardanış	63	Hasan Kaya	Cemal
28	Recep Yılmaz	Argüden	64	Ali Nabi	Cerit
29	Ersin	Arıoğlu	65	Mustafa Fadlullah	Cerrahoğlu
30	Nilgün	Arısan	66	Altay	Coşkunoğlu
31	Şükrü	Aslanyürek	67	Hasan	Çağlayan
32	Atilla	Aşkar	68	Veysel	Çakır
33	Zeynep	Atikkan	69	Mehmet Gün	Çalıka
34	Ahmet Ateş	Aykut	70	B.Esra	Çayhan
35	A.Semiha	Baban	71	İsmet Rıza	Çebi
36	Oğuz Nuri	Babüroğlu	72	Ertuğrul	Çepni



73	İlhan	Çetinkaya	113	Ali Mesut	Erez
74	Erol	Çevikçe	114	Ömer	Erginsoy
75	Ö.Cavit	Çıtak	115	Ülkü	Ergun
76	Ali Nuri	Çolakoğlu	116	Üstün	Ergüder
77	Ayşe İffet (Akmen)	Çolakoğlu	117	Hüseyin	Ergün
78	Nuri Mehmet	Çolakoğlu	118	Tuğrul	Erkin
79	Bülent	Çorapçı	119	Hüseyin Özhan	Eroğuz
80	Ahmet	Çuhadaroğlu	120	Atila	Erten
81	Selahattin	Demirci	121	Refik	Erzan
82	Ahmet	Demirel	122	Numan Sabit	Esin
83	Varol Ziya	Dereli	123	Ahmet Kamil	Esirtgen
84	Ümmehan Koldaş	Dericioğlu	124	Hasan	Eskil
85	Kemal	Derviş	125	Rasim Yılmaz	Esmer
86	İsmet Abdülrezzak	Dinçer	126	Ahmet	Evin
87	Ömer	Dinçök	127	Metin	Fadıllıoğlu
88	Necati	Doğru	128	Mehmet Bedii	Feyzioğlu
89	Ayşegül	Dora	129	İ.Şevki	Figen
90	Sulhi	Dönmezer	130	Üzeyir	Garih
91	Kerim Erhan	Dumanlı	131	Fusun	Gençsü
92	Ahmet Necdet	Durakbaşa	132	Fatma Nur	Ger
93	Haşim	Durusel	133	Nihat	Gökyiğit
94	Rahmi Faruk	Eczacıbaşı	134	Mehmet Rauf	Gönenç
95	Ferit Bülent	Eczacıbaşı	135	Atila	Gönenli
96	Ahmet Şeci	Edin	136	Muvaffak İ.	Gözaydın
97	Akil Yavuz	Ege	137	F.Şadi	Gücüm
98	Hasan Şerif	Egeli	138	Mustafa	Güçlü
99	Nusret	Ekin	139	Hasan	Güleşçi
100	Faruk	Ekinci	140	Nihat Bülent	Gültekin
101	Uğur	Ekşioğlu	141	Mehmet Duru	Güneri
102	Nurettin	Ekşioğlu	142	Hurşit	Güneş
103	Cemal	Eldelek	143	Mustafa Sait	Güran
104	Ömer Alper	Eliçin	144	Mustafa Burak	Gürbüz
105	İsmail	Emen	145	Selami	Gürgüç
106	Süleyman Gazi	Erçel	146	Akile	Gürsoy
107	Yücel	Erdem	147	Mehmet Çetin	Hacaloğlu
108	Tarhan	Erdem	148	Avadis Simon	Hacınlıyan
109	Sabahnur	Erdemli	149	Cem	Hakko
110	Selçuk	Erden	150	İbrahim Servet	Harunoğlu
111	Yusuf Önder	Eren	151	Hatice Binnur	Hataylı
112	Şeref	Eren	152	Metin	Heper

153	Esmâ Ayfer	Hortaçsu	193	Ertuğrul	Kumcuoğlu
154	Hüseyin Cahit	İdil	194	M.Bilsay	Kuruç
155	Nihal	İncioğlu	195	Metin Necmettin	Mansur
156	Rüçhan	Işık	196	Hakkı	Matraş
157	M.Galip	Jabban	197	Haşim Melih	Mekik
158	Mehmet	Kabasakal	198	Ömer	Mustafaoğlu
159	Canan	Kadioğlu	199	İbrahim	Müderrişoğlu
160	Ersin	Kalaycıoğlu	200	Ziya	Müezzinoğlu
161	Nedim	Kalpaklıoğlu	201	Mehmet Burhanettin	Oğuz
162	Cefi Jozef	Kamhi	202	Mehmet Okan	Oğuz
163	Jak V.	Kamhi	203	Ataman	Onar
164	Halit	Kara	204	M.Alp	Orçun
165	Ali İhsan	Karacan	205	Talat	Orhon
166	Hasan	Karacal	206	Simantov	Ortaeskinazi
167	Mehmet Burhan	Karaçam	207	Şükrü	Öksüz
168	Memduh	Karakullukçu	208	Erdem	Öktemus
169	Osman Erdal	Karamercan	209	İzzettin	Önder
170	Tahsin	Karan	210	M.Atilla	Öner
171	Ali Lütfi	Karaosmanoğlu	211	Akın	Öngör
172	Attila	Karaosmanoğlu	212	Ergün	Özakat
173	Sacit	Katlandur	213	İsmet	Özcan
174	Hüsâmettin	Kavi	214	Biol	Özcan
175	Necmettin	Kavuşturan	215	Necmettin	Özdemir
176	Arslan	Kaya	216	H.Günay	Özdoğan
177	Ömer	Kaymakçalan	217	Soli	Özel
178	Mehmet Şerif	Kaynar	218	Şeref	Özgenicil
179	Gülten	Kazgan	219	Ertuğrul İhsan	Özol
180	İlker	Keremoğlu	220	Ergun	Özsunay
181	Ahmet Güngör	Keşçi	221	Mehmet İsmail	Özsürücü
182	Hakkı Pınar	Kılıç	222	Bülent	Özükan
183	Kemal	Kılıçdaroğlu	223	Hatice Canan	Pak
184	Can	Kıraç	224	N. Can	Paker
185	Mehmet Deniz	Kirazcı	225	Mehmet Tanju	Polatkan
186	Asım	Kocabıyık	226	İzzet Reha	Poroy
187	A.Niyazi	Koç	227	Mustafa Yavuz	Sabuncu
188	Ömer	Koç	228	Timoçin	Sanalan
189	Fatma Meral	Korzay	229	Saim	Sanlı
190	Cem	Kozlu	230	Üstün	Sanver
191	Ahmet Cemil	Köksal	231	Süleyman Haluk	Sanver
192	Tavit	Köletavitoğlu	232	Kemali	Saybaşılı

233	Ali Uğur	Saydam	273	Hasan Uğur	Ulusoy
234	Yaşar Mete	Sayıcı	274	Nermin Abadan	Unat
235	Rasim	Selçuk	275	Oktay	Ural
236	M.Rıdvan	Selçuk	276	Erol	User
237	Arıl	Seren	277	Emel	Uygur
238	A.Kamran	Sertel	278	Ercan	Uygur
239	Sezai Erdiler	Silahdaroğlu	279	Tayfun	Uzunova
240	Orhan Yılmaz	Silier	280	Fikret Nesip	Üçcan
241	Hüseyin Semih	Sohtorik	281	Zeki Bülent	Yağlı
242	Cengiz	Solakoğlu	282	Mustafa Nadir	Yalçınalp
243	İsmail	Sönmez	283	Ali	Yalman
244	Sabir Günaltay	Şibay	284	Mehmet Yılmaz	Yaltır
245	Mehmet	Şuhubi	285	Tezcan	Yaramancı
246	Aykut Ümit	Taftalı	286	H.Kemal	Yardımcı
247	Umur	Talu	287	Selman	Yaşar
248	Erkan	Tapan	288	Yaşar	Yaşer
249	Mehmet Sinan	Tara	289	Mustafa Gündüz	Yemeniciler
250	Şarık	Tara	290	Lütfi	Yenel
251	İlhan	Tekeli	291	Erman	Yerdelen
252	Talat Serdar	Tektaş	292	Halil Yurdakul	Yiğitgüden
253	Mehmet Uğur	Terzioğlu	293	Zekeriya	Yıldırım
254	İnci	Tezcan	294	Faruk	Yöneyman
255	Ahmet Rebi	Tınmaz	295	Erkut	Yücaoğlu
256	Hadiye Rengin (Ekşioğlu)	Tınmaz	296	Uğur	Yüce
257	Mehmet Fahim	Tobur	297	Erol	Yücel
258	H. Feyyaz	Tokar	298	Ahmet Nafi	Yürekli
259	Fikret Nesip	Toksöz	299	Necla	Zarakol
260	Mahmut	Tolon	300	Yavuz	Zeytinoğlu
261	Nejat Altan	Tufan	301	İtü Vakfı	Temsilci
262	Mustafa Baran	Tuncer	302	Hak-İş	Temsilci
263	Gül Günver	Turan	303	Bümed	Temsilci
264	Adil İlter	Turan	304	Yased	Temsilci
265	Kaya	Turgut	305	TISK	Temsilci
266	Eser	Tümen	306	Kalite Derneği	Temsilci
267	İlter	Türkmen			
268	Aydın	Uğur			
269	Tayfun	Uğur			
270	Tunç	Uluğ			
271	Mustafa Aydın	Ulusoy			
272	Yılmaz	Ulusoy			

## **Geçici Maddeler**

1) Yönetim Kurulu : İlk Yönetim Kurulu aşağıda sayılan kişilerden teşkil edilmiştir:

İshak Alaton  
Dr. Yılmaz Argüden  
Doç. Dr. Oğuz Nuri Babüroğlu  
Feyyaz Berker  
Bülent Eczacıbaşı  
Tarhan Erdem  
Prof. Dr. Üstün Ergüder  
Dr. Mehmet Kabasakal  
Hasan Karacal  
Deniz M. Kirazcı  
Tavit Köletavitoğlu  
Ziya Müezzinoğlu  
Dr. Can Paker  
Metem Sayıcı  
Fikret Toksöz

Denetim Kurulu: ilk Denetim Kurulu aşağıdaki üç asıl ve üç yedek üyeden oluşur:

### **Asıl :**

Özhan Eroğuz  
Prof. Dr. Erdoğan Alkin  
Ali Mahmut Abra

### **Yedek :**

Prof. Dr. Reha Poroy  
Çetin Hacaloğlu  
Prof. Dr. Atilla Gonenli

2) Vakfın ilk kuruluş işlemleri aşağıda isimleri yazılı kişilerce yürütülür. Bu kişiler kuruluş işlemlerinde münferiden veya müştereken yetkilidirler.

Bülent Eczacıbaşı  
Mahmut Esat Berksan

3) Vakıf senedinin yetkili merciler tarafın onaylanıp yürürlüğe girmesinden itibaren bir yıl içinde başvuran ve başvuruları Yönetim Kurulu'nca kabul edilen gerçek ve tüzel kişiler üyeliğe kabul edilir.

4) 15-10-2003 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında alınan karar gereğince, Vakıf Senedi'ndeki değişikliklerin mahkemece tesciline karar verilip tescilin gerçekleştirilmesinden itibaren aşağıda kimlikleri belirtilen Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri iki yıl, Yüksek Danışma Kurulu üyeleri ise üç yıl süreyle görev yaparlar.

**Yönetim Kurulu: (Asıl)**

Vural Akışık

İshak Alaton

Selim Alguadiş

Yılmaz Argüden

Hasan Karacal

Osman Kavala

Oğuz Özerden

N. Can Parker

Y. Mete Sayıcı

**Yönetim Kurulu (Yedek)**

Ayfer Hortaçsu

Ömer Kaymakçalan

Mustafa Alper

**Denetim Kurulu(Asıl)**

Bülent Çorapçı

Çetin Hacaloğlu

Tavit Köletavitoğlu

**Denetim Kurulu(Yedek)**

Fikret Toksöz

Levent Başaran

**Yüksek Danışma Kurulu:**

Vural Akışık

Oğuz Özerden

Hüsnü M. Özyeğin

N. Can Parker

Ali Sabancı

Ethem Sancak

Ali Uğur Saydam

Faruk Erol Süren

Murat Vargı

Cüneyd Zapsu

Erdal Aksoy

İshak Alaton

Ünal Aysal

Feyyaz Berker

Nuri Çolakoğlu

Kemal Derviş

Bülent Eczacıbaşı

Tarhan Erdem

Üstün Ergüder

Osman Kavala